

BUSINESS CONTINUITY CHECK

**Fraunhofer-Institut
für Intelligente Analyse- und
Informationssysteme IAIS**

Schloss Birlinghoven
53757 Sankt Augustin

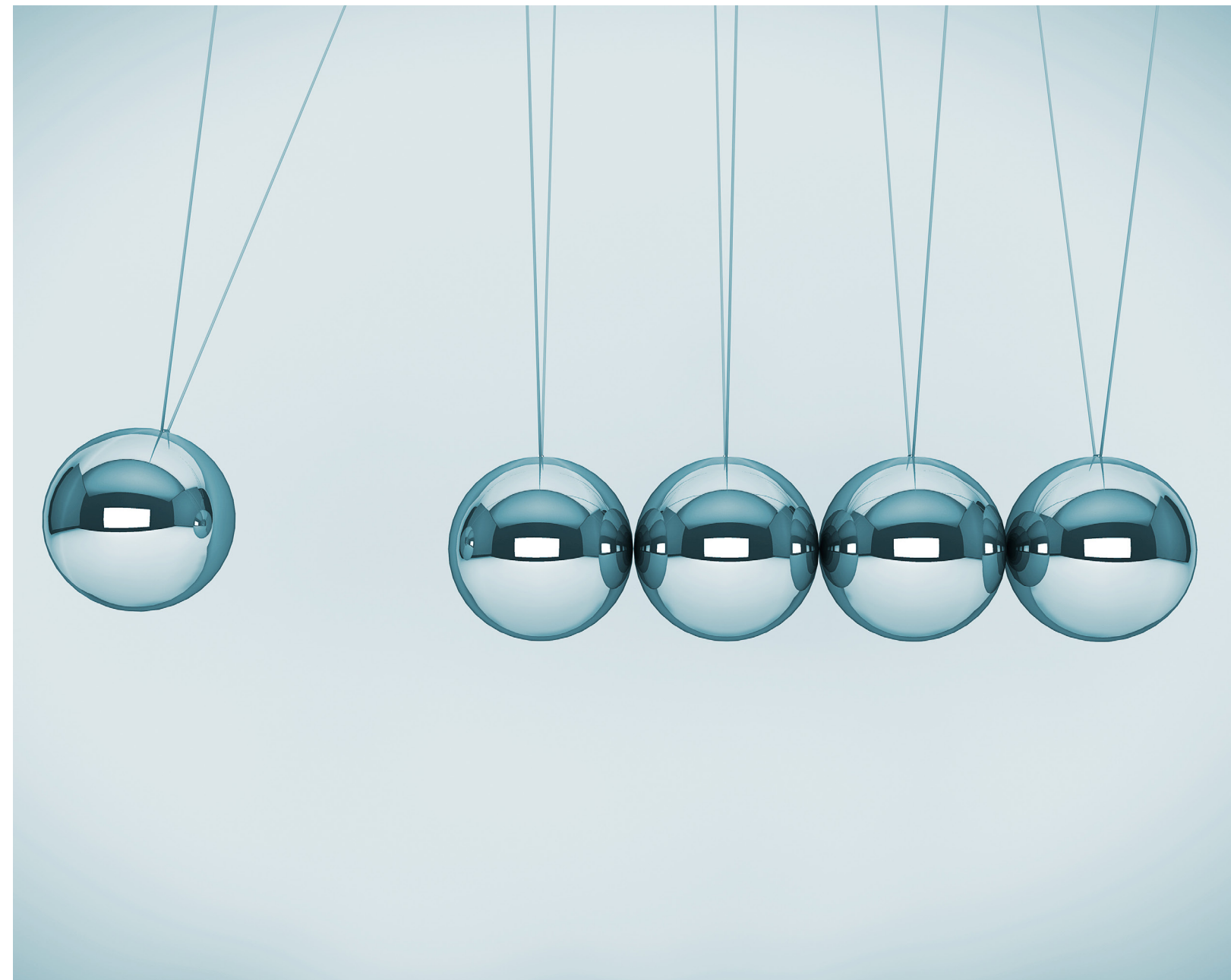
Adaptive Reflective Teams

Ansprechpartner: Sebastian Müller
Telefon +49 2241 14-2562
Fax +49 2241 14-2342
sebastian.mueller@iais.fraunhofer.de

www.iais.fraunhofer.de
www.iais.fraunhofer.de/art



www.iais.fraunhofer.de/bcc





UND ES GEHT DOCH – FRAUNHOFER IAIS

Innerhalb des Fraunhofer IAIS arbeiten IT-Spezialisten, Sicherheitsexperten und Ingenieure eng zusammen. Unser Angebot kombiniert langjährige Praxiserfahrung im Sicherheitsumfeld mit neuesten technologischen Entwicklungen. Abgestimmt auf Ihre Anforderungen unterstützen praxiserfahrene Berater Sie sowohl in der Analyse als auch in der Umsetzung.

WER SCHNELL IST, GEWINNT

Größere Veränderungen des Geschäftes können jederzeit stattfinden, z. B. durch externe Ausnahmesituationen oder Digitalisierung des Marktes. Business Continuity bedeutet, sein Unternehmen auch in diesen Situationen zielgerichtet steuern zu können.

Schnelligkeit und Flexibilität sind Trumpf. Drei Schritte schaffen Handlungsspielraum und Vorsprung vor der Konkurrenz:

SCHRITT 1: RESSOURCENLAGE ANALYSIEREN

Handlungsfähig zu bleiben hat erste Priorität. In der Ausnahmesituation kann man das gut, was vorher sorgfältig durchdacht wurde. Drei Fragen sind hierzu entscheidend:

- Welche Ressourcen sind erfolgskritisch?
- Wann und wie sind sie gefährdet?
- Wie kann man sie schützen oder ersetzen?

Ressourcen können z. B. Rohstoffe, Anlagen, Personal, Märkte, Zulieferer, Informationen und Kapital sein. Im Business Continuity Plan werden die Fragen analysiert und beantwortet.

SCHRITT 2: SZENARIEN DURCHDENKEN

Man sollte die wahrscheinlichsten und gefährlichsten Szenarien für das Unternehmen im Voraus durchdacht haben. Es sollte klar sein, mit welchen Anpassungen des Unternehmens auf die entstehenden Konsequenzen reagiert werden kann.

Die Handlungsfähigkeit steigt deutlich, wenn man sich auf wenige Szenarien konzentriert, z. B. zwei wahrscheinliche und zwei kritische, und diese dann konsequent durchdenkt.

SCHRITT 3: ANPASSUNGSFÄHIGKEIT BEURTEILEN

Einfache Strukturen in Aufbau- und Ablauforganisation helfen dabei flexibler zu sein und schneller zu reagieren.

Wir messen Komplexität mit objektiven Kriterien. Dadurch bekommen wir eine nachvollziehbare Beurteilung der Anpassungsfähigkeit.

LEISTUNGEN

Wir liefern Ihnen einen Business Continuity Check, der aus drei Teilen besteht:

ResourceBook

- Ressourcenübersicht mit Bewertung
- Abhängigkeit der Ressourcen in der Wertschöpfung
- Bedrohungen und Schutzmaßnahmen
- Übersicht und Bewertung von alternativen Ressourcen

ScenarioBook

- Beschreibung und Analyse der wahrscheinlichsten Szenarien
- Beschreibung und Analyse der gefährlichsten Szenarien
- Abschätzung der zu erwartenden Effekte
- Handlungsroadmaps für alle Szenarien

Big Picture

- Übersicht der Anpassungsfähigkeit der verschiedenen Strukturen des Unternehmens

Wir legen Vorgehen und Methoden zur Erstellung des Business Continuity Checks mit Ihnen zusammen fest.

UMSETZUNG

Unsere Methoden umfassen:

- Workshops und Interviews
- Business Wargaming
- Qualitative und quantitative Analyse mit der TAM-Methodik
- Recherche von Sekundärquellen
- Auswertung von Dokumentation wie Organigrammen, Prozessbeschreibungen, Kunden- und Produktdaten, ...

Wir unterstützen Sie nach Abschluss des Checks gerne bei der Umsetzung von geeigneten Maßnahmen.

DER NÄCHSTE SCHRITT

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf:

Sebastian Müller
Telefon +49 2241 14-2562
sebastian.mueller@iais.fraunhofer.de

Wir stellen Ihnen gerne unser Vorgehen und Team im persönlichen Gespräch vor.